

2023

# Informe Anual

Construyendo **Comunidad**  
con **Esfuerzos Compartidos**



Fundación Internacional  
de la Comunidad A.C.



Fundación Internacional  
de la Comunidad A.C.

# Índice

## Informe Anual 2023

02 Mensaje de la Presidenta

---

03 ¿Quiénes Somos?

---

04 Con Quién Trabajamos

---

05 Inversión Social

---

06 Áreas de Inversión

---

07 Estados Financieros

---

08 Programas y Becas

---

19 Donaciones Especiales

---

21 Cultura del Voluntariado

---

22 Optimización Administrativa

---

23 Alianzas

---

24 Consejo y Equipo FIC

---

# 01

## Mensaje de la Presidenta del Consejo



**Alma López Garibay**  
*Presidenta del Consejo*

Hoy te invito a dar un paseo por la FIC, un espacio activo y dinámico, donde convergen mentes visionarias y corazones generosos, que están dispuestos a impulsar, apoyar y desarrollar proyectos, para lograr cambios significativos en beneficio de la comunidad.

En este recorrido vas a encontrar los esfuerzos y experiencias de diferentes organizaciones, proyectos y comunidades, en donde la FIC está colaborando. Para nosotros, las alianzas son fundamentales para cumplir nuestra misión.

A lo largo de 23 años que tiene de vida la Fundación Internacional de la Comunidad, se ha caracterizado por colaborar con personas y organizaciones que crean iniciativas innovadoras de gran impacto, siempre en el marco y respeto de nuestros valores institucionales.

La FIC ha tomado como referencia la Agenda 2030, alineando nuestras acciones a los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Trabajamos con niños y niñas que enfrentan la vulnerabilidad social, investigamos los Signos Vitales de Comunidades en Tijuana, promovemos el liderazgo juvenil, otorgamos becas para estudiantes de diferentes niveles educativos, y contribuimos en la profesionalización de las organizaciones de la sociedad civil.

Contamos con el Programa para el Fortalecimiento de Proyectos Comunitarios, el cual representa la confianza de inversionistas sociales, organizaciones y empresas para dirigir y dar seguimiento a sus inversiones con impacto social.

Siempre ha habido y habrá retos que enfrentar, pero también oportunidades que nos hacen crecer y mantenernos fuertes ante los cambios y adversidades en el camino.

Son muy importantes para nosotros las alianzas con inversionistas sociales, organismos nacionales, internacionales e instituciones educativas, que tienen en común trabajar para contribuir al desarrollo, beneficio y mejoramiento de la comunidad.

Y por supuesto, el camino es más fácil si te rodeas de personas profesionales, comprometidas y apasionadas con su quehacer diario. Tenemos la fortuna de contar con un equipo operativo, consejeros, voluntarios e inversionistas sociales comprometidos con las causas, quienes día a día dan su mejor esfuerzo, impregnando así, amor a la comunidad.

La vida pasa en un instante y cada acción cuenta. Si tienes en tus manos este informe, el paseo no ha terminado, sino que está por iniciar. Si quieres, te invito a sumarte a las causas que mejor te resuenen, a poner tu granito de arena, a ser parte de este cambio. ¡A construir una mejor ciudad!

# 02 Quiénes Somos

Somos una Fundación Comunitaria que impulsa proyectos, programas e instituciones de la sociedad civil con la finalidad de contribuir en el desarrollo de las comunidades de Baja California.



## Nuestra Misión

Impulsar el bienestar social con enfoque de derechos humanos, apegados a los objetivos de desarrollo sostenible (ODS), mediante alianzas con inversionistas sociales, para el fortalecimiento de la sociedad civil y el empoderamiento comunitario.



## Nuestra Visión

Ser la Fundación comunitaria de referencia en la construcción y fortalecimiento del tejido social, a través de la vinculación y corresponsabilidad de los sectores, para la promoción del bienestar humano, en México.

### Profesionalismo

Al ofrecer servicios con ética, calidad y transparencia, aportando el mayor esfuerzo para la transformación social.

### Innovación

Al ser vanguardistas en modelos que permitan el desarrollo integral de la sociedad y la gobernanza, a través de un liderazgo que escucha, integra, crea, impulsa e implementa estrategias audaces.

### Nuestros Valores

### Dignidad

Al contribuir al desarrollo social y la promoción del valor inherente a toda persona, reconociendo su raciocinio, libertad, poder creador y merecimiento de respeto de todos sus derechos.

### Pertenencia

Al impulsar la participación de la sociedad en la construcción del tejido social, con un abanico de alternativas comunitarias.

# 03 Con Quién Trabajamos

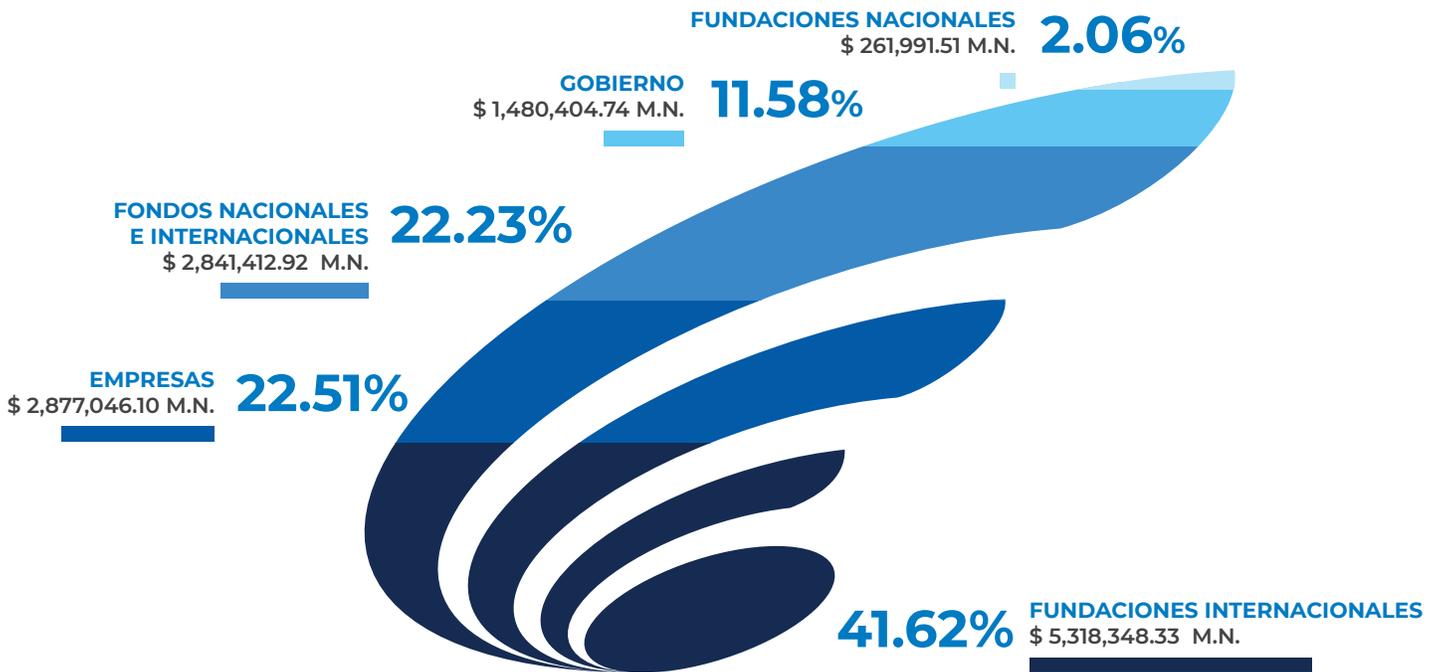
Orientamos recursos de inversionistas sociales para impulsar proyectos que beneficien a comunidades y/o Organizaciones de la Sociedad Civil.



# 04 Inversión Social

Nunca la comunidad mundial se había planteado una agenda tan ambiciosa, y la necesidad de superar el desafío es urgente. La Comisión sobre Comercio y Desarrollo de la ONU (CNUCYD) estima que para lograr los ODS se necesita entre USD 5 y 7 billones en inversión cada año desde 2015 hasta 2030. El mismo organismo menciona, que, aunque el gasto público y la ayuda oficial al desarrollo contribuyen, se calcula que no sumarán más de USD 1 billón por año.

Por esto, las inversiones y aportaciones del sector privado son clave, la participación de inversionistas sociales y empresas socialmente responsables están jugando un papel decisivo en el cumplimiento de la agenda 2030.

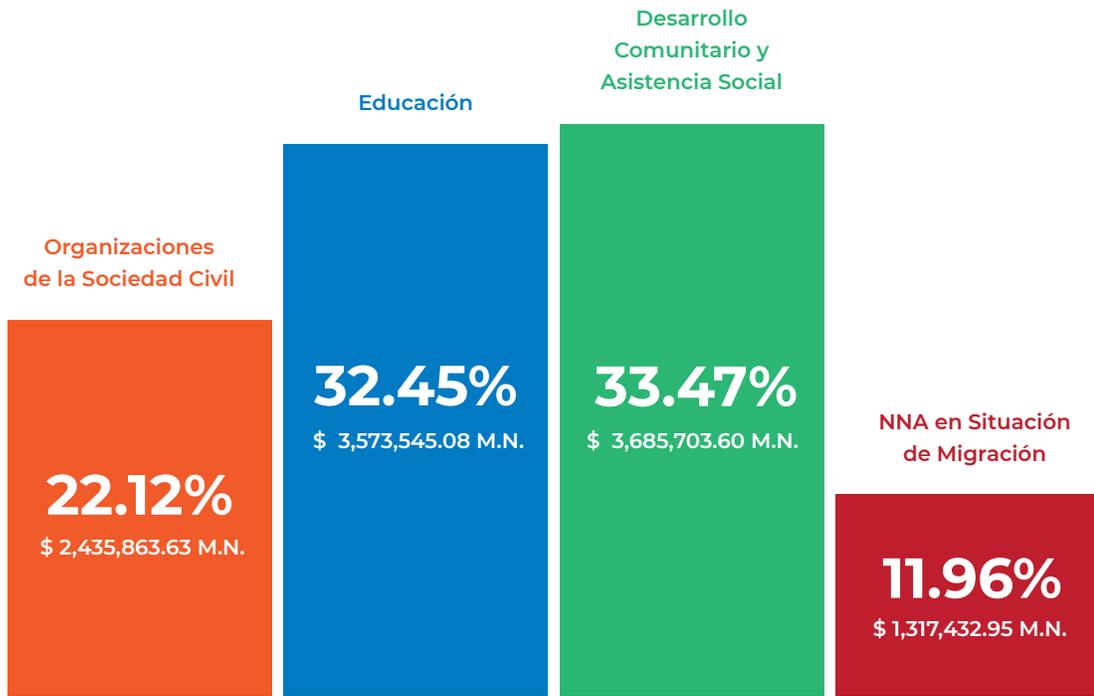


Nuestra fundación ha logrado movilizar recursos de personas, empresas, organizaciones y fundaciones nacionales e internacionales por un monto de:



**TOTAL DE DONATIVOS RECIBIDOS 2023**  
**\$ 12,779,203.60 M.N.**

# Áreas de Inversión y su impacto social



Apoyamos económicamente a personas morales autorizadas para recibir donativos deducibles de impuestos en los términos de la Ley del Impuesto sobre la Renta, cuyas actividades contribuyan al cumplimiento de los ODS.

Gestionamos y otorgamos becas para el acceso a la educación equitativa y de calidad en todos los niveles.

Promovemos la participación de las y los ciudadanos en actividades de asistencia social, filantrópicas y de promoción social para impulsar el desarrollo de base.

Contribuimos a que todos los niños y niñas (NNA) en situación de movilidad ejerzan el derecho a acceder a la educación pública y gratuita, proporcionando requerimientos básicos de subsistencia, así como la protección y el cuidado de sus derechos humanos.



**TOTAL CANALIZADO: 100%**  
**\$ 11,012,545.26 M.N.**

# 06 Estados Financieros

## Transparencia

La transparencia y la rendición de cuentas son aspectos fundamentales para generar una mayor legitimidad de las organizaciones, fortalecer su institucionalidad y por ende mejorar sus prácticas y lograr mayor confianza.

Hemos presentado al SAT el reporte de transparencia para continuar contando con la autorización para emitir recibos deducibles de impuestos.



**¡Consulta aquí la información a detalle!**

Serás redirigido a nuestro portal de transparencia.

Fundación Internacional de la Comunidad, A.C.  
Estados de actividades  
31 de diciembre de 2023 y 2022

Cifras expresadas en pesos mexicanos  
31 de diciembre de

Deposito	2023				2022			
	No. Recibidos	Recepción Transaccionada	Recepción Perseguimientos	Total	No. Recibidos	Recepción Transaccionada	Recepción Perseguimientos	Total
Ingresos	\$ 2,975,515	\$ 6,895,882	\$ -	\$ 9,871,397	\$ 2,264,762	\$ 7,215,452	\$ -	\$ 9,480,214
Ingresos por donaciones	11,310	-	-	11,310	81,000	-	-	81,000
Ingresos por utilidades contadas	100	-	-	100	100	-	-	100
Total ingresos	\$ 2,986,925	\$ 6,895,882	\$ -	\$ 9,882,707	\$ 2,345,862	\$ 7,215,452	\$ -	\$ 9,561,314
<b>Saldo</b>								
Saldo de administración y gestión	\$ 2,196,053	\$ 11,512,124	\$ 82,100	\$ 13,788,277	\$ 2,045,490	\$ 7,994,438	\$ -	\$ 10,039,928
Saldo financiero	-	-	-	-	-	-	-	-
Total saldos	\$ 2,196,053	\$ 11,512,124	\$ 82,100	\$ 13,788,277	\$ 2,045,490	\$ 7,994,438	\$ -	\$ 10,039,928
Comisiones en el patrimonio controlado	821,800	3,212,851	42,100	3,036,751	388,512	188,896	-	577,408
Patrimonio controlado al inicio del año	1,374,253	8,300,000	5,888,000	15,560,253	1,700,000	8,212,512	5,000,000	14,912,512
Patrimonio controlado al final del ejercicio	\$ 6,192,004	\$ 8,230,852	\$ 5,930,100	\$ 20,152,956	\$ 3,088,512	\$ 8,401,408	\$ 5,000,000	\$ 16,490,000

*[Firmas y sellos de C.P. Sergio Sánchez y C.P. María Eugenia López]*

Fundación Internacional de la Comunidad A.C. ha alcanzado el nivel óptimo de la acreditación en Institucionalidad y Transparencia por contar con procesos de rendición de cuentas, solidez financiera y fortaleza institucional, ante el Cemefi. (Con vigencia 2022-2024).



## Programas Institucionales FIC

En la FIC estamos alentando la inversión sostenible, a lo que el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) llama "financiamiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)" el cual se define como, decisiones de inversión destinadas a generar medidas de impacto medibles en línea con los ODS.



en alianza con  
**unicef**   
para cada infancia

## Círculo Monarca en alianza con UNICEF

Círculo Monarca es un programa centrado en facilitar la reintegración escolar de las infancias en situación de migración. Ofrece un modelo pedagógico de aprendizajes de lectoescritura y matemáticas básicas teniendo como base el fortalecimiento de las habilidades socio-emocionales, el trabajo colaborativo y la formación en valores.

En este año, la FIC asumió el reto de continuar con la atención a niñas, niños y adolescentes en situación de movilidad. Nuevos aliados contribuyeron a cumplir con los objetivos. En noviembre, UNICEF nos invita a seguir colaborando por otro año más.

También continuamos con la alianza con Proyecto Salesiano A.C. para atender a las niñas y niños de su albergue.



**Donativo de \$ 136,301.00 M.N.**



## Signos Vitales

En alianza con COMUNALIA y Conectando Comunidades de América, la FIC apoya a los vecinos en la elaboración de diagnósticos comunitarios, que llamamos Signos Vitales, este programa se lleva a cabo en 8 comunidades de la ciudad de Tijuana.

El programa nace como una herramienta de investigación de las necesidades de la comunidad que aprovecha el conocimiento local para medir la vitalidad de una comunidad y apoyar acciones encaminadas a mejorar la calidad de vida colectiva.

A través de esta iniciativa, los habitantes de la comunidad recopilan información para identificar tanto las áreas problemáticas clave como aquellas en las que su comunidad está prosperando.



Comunalia



CONNECTING COMMUNITIES IN THE AMERICAS  
CONECTANDO COMUNIDADES EN AMÉRICA



### Comunidades Participantes 2023

**Tres Piedras, Tres de Octubre, Villa Urrutia, Ojo de Agua, Lomas de Tlatelolco, San Luis, Ranchito y Villas del Edén.**

\*Colonias en Delegaciones Sánchez Taboada y La Presa, en Tijuana B.C.





## Liderazgo Juvenil

La FIC ha llevado un proceso de concientización, dirigido a jóvenes de escuelas preparatorias de Tijuana, sobre la importancia de asumir roles de liderazgo para convertirse en agentes de cambio en su comunidad.

Tenemos claro que el impulso de cambio de cualquier sociedad proviene de las juventudes. A través de actividades pedagógicas y de participación, las y los jóvenes se llegan a visualizar como ciudadanos comprometidos con sus entornos y constructores de una ciudad para los ciudadanos.



**Más de 145 jóvenes de Cecyte, plantel Villas del Sol, fueron beneficiados como resultado de este programa.**



## Prog. de Fortalecimiento a Proyectos Comunitarios

### Alianza con la Secretaría de Cultura para implementar la 15 va. Semana de teatro para niñas y niños de Baja California

Con **15 emisiones ininterrumpidas** el festival Semana de Teatro para Niñas y Niños de Baja California “Ray Garduño”, en alianza con la Secretaría de Cultura, FIC y la Universidad Autónoma de Baja California, el Colectivo de Teatro en Espiral mantiene su compromiso de programar espectáculos de teatro para infancias de alta calidad con el fin de garantizar el acceso al arte a los niños y niñas audiencias y de actividades de profesionalización para la comunidad artística de nuestro estado.

En esta actividad se beneficiaron **2,412 niñas y niños**. El monto de la aportación de la Secretaría de Cultura fue de **\$ 1,000,000.00 pesos**.



### Alianza con la Secretaría de Economía del Estado de Baja California para la capacitación de los ODS

Se capacitó a directores y personal directivo de OSC's de Tijuana sobre los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) entre las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC's).



**Monto Aportado \$ 300,000.00 M.N.**



**7 Sesiones de Capacitación**



**49 Asistentes de 41 OSC's**



En la FIC, consideramos de gran importancia fomentar las acciones filantrópicas. Por ello apelamos a la voluntad de inversionistas sociales a que contribuyan a fortalecer una cultura filantrópica. A continuación, se enlista a los diversos inversionistas sociales que nos han otorgado fondos para invertirlos a causas sociales específicas, encomendándonos a darles seguimiento.

### Proyecto Rafael T. Arnaiz en Memoria

En este año se donaron **\$ 240,000.00 pesos** para actividades de asistencia social, beneficiando a **345,790 niños, niñas y adultos mayores**.



### Proyecto ARGA

Se hicieron donaciones por **\$ 1,921,109.72 pesos** para actividades de asistencia social, de cultura y de desarrollo comunitario, beneficiando a **345,601 personas**.





## Proyecto Mujeres por Mujeres

Donativos por **\$ 1,752,847.44** que se canalizaron para realizar **2,011 mastografías / ultrasonidos** y **4,334 atenciones** para la detección y atención temprana de cáncer de mama.



## Proyecto UTOPIÁ

Se otorgaron donativos por **\$ 729,435.36 pesos** en beneficio de **6 organizaciones** de la sociedad civil, que son donatarias autorizadas y realizan actividades de asistencia social.

Organizaciones de la Sociedad Civil:

- **Bebes Milagro de México, A.C.**
- **Club de Niños y Niñas, A.C.**
- **Fundación Baraquiel de Fimbres, A.C.**
- **Proyecto Andamos, A.C.**
- **Proyecto Salesiano Tijuana, A.C.**
- **Fundación Rebe Lan, A.C.**



## Proyecto Studio Dance Ability

Los donativos fueron por **\$ 70,127.69 pesos**. Bailando alegre a través de la danza inclusiva 9 horas diarias, para beneficiar a más de **1,500 niños, niñas y adultos**.



## Proyecto Ideas TEDx

Se otorgaron **\$ 120,000.00 pesos** para charlas con temas de desarrollo humano y públicos específicos pero con una misma visión: abonar al enriquecimiento educacional, cultural y artístico de los residentes de Tecate y Baja California.



## Community Station Programming in Tijuana

Se entregaron donativos por **\$ 1,237,833.09 pesos** para beneficiar a personas en contexto de movilidad.

UCSD Alacrán Estación Com.      UCSD Divina Estación Com.  
Albergue Embajadores de Jesús      Col. de la Divina Providencia A.C.

Edad	H	M	Edad	H	M
0-6	161	154	0-6	3	10
7-13	184	179	7-13	19	19
14-17	70	49	14-17	1	4
18 ó más	323	509	18 ó más	13	33
<b>Total</b>	<b>738</b>	<b>890</b>	<b>Total</b>	<b>35</b>	<b>55</b>



**Gran Total: 1,718 personas**



## Proyecto Campaña Universidad Autónoma de Baja California (UABC)

**1,815 Alumnos** universitarios participaron en diversas actividades en beneficio de la FIC. Su colaboración y aportaciones son de gran utilidad para la implementación de los diferentes proyectos y programas. Con su participación se les otorgó la liberación de su **servicio social**.



# 07 Apoyos Económicos para la educación



## Becas Kyoto

La Kyoto Symposium Organization, en alianza con la FIC y San Diego Foundation, en el marco de la celebración anual de los Premios Kyoto, otorgó **3 becas para estudiantes de Tijuana y 3 becas a estudiantes preparatorianos de San Diego California** para que emprendan sus estudios universitarios.

El monto de las tres becas otorgadas fue de **\$ 300,000.00 pesos en 2023.**



## Ganadoras Tijuana 2023

**Alessandra Ávila Leal**

Preparatoria Federal Lázaro Cárdenas

**Sofía Méndez Hernández**

Instituto México de Baja California

**Judith Valeria Soriano Ángeles**

Preparatoria Federal Lázaro Cárdenas



En el marco de la celebración de los premios Kyoto se realizó la **cena de gala** y una serie de **conferencias** en UCSD impartidas por los Laureados, en las que asistieron, como invitados especiales, estudiantes de diversas escuelas de San Diego y Tijuana.

**50 estudiantes de las preparatorias Instituto México y Preparatoria Federal Lázaro Cardenas** nos acompañaron a disfrutar de las conferencias.



## Apoyos Económicos para la educación

### Energy Labs

Gracias al donativo de icf y su inversionista social se entregaron apoyos economicos para la educación de hijos de los trabajadores de la empresa. En este año, se otorgaron **482 apoyos** por un total de **\$ 2,410,000.00 pesos**.



# Apoyos Económicos para la educación

## Becas Toledo

Gracias al donativo de **Toledo Community Foundation** se entregaron en este año **38 becas** por un monto de **\$ 70,500.00 dls**, con el apoyo de **International Community Foundation**.



## 38 Becas entregadas en Maestría y Doctorado

Abimael López  
Alexis Fernandez Vázquez  
Andrea Castillo  
Angeles Sanchez  
Angélica Fragozo Sánchez  
Celestino Valencia  
David Fragozo Huerta  
Francisco Cortés Paredes  
Giovanni López  
Gustavo Bautista  
Hector Mario Hernández  
Israel Ramírez  
Jared Resendiz

José González Hernández  
José Isabel Montiel Pérez  
José Sánchez  
Juan Hernández Bautista  
Juan Morales Fraga  
Justino Flores  
Karla Betancourt  
Laura Fernández González  
Lizbeth Guadalupe Valdovinos  
Luis Moreno Reyes  
María Montiel  
María Taneco Aguilar  
Maricela Alvarado

Mauricio Escogido  
Omar Fuentes  
Omar Hernandez  
Patricia Moya Sánchez  
Santiago Jiménez  
Victor Vargas  
Wilfrido Morales  
Cesar González  
Diana Davila Padilla  
Francisca Lira  
Mario Morales  
Jonathan Ramos Bonilla



### ¡Gracias ICF!

Deseamos expresar nuestro profundo agradecimiento a International Community Foundation (ICF) por su sostenido apoyo, confianza y por creer en nuestra misión. Su generosa contribución ayudado a que podamos dejar una huella significativa en nuestra comunidad. Esperamos continuar nuestra colaboración, creando juntos historias de éxito.

# 08 Donaciones Especiales



## Redondeo OXXO

Con el objetivo de ampliar los apoyos a la comunidad migrante de niños y niñas, la Fundación Internacional de la Comunidad, A.C. ha creado el Programa Círculo Monarca, el cual ahora se beneficia del apoyo de **OXXO**, gracias al redondeo por parte de sus clientes, en su campaña, **Cambio x Cambio**, que se llevó a cabo durante los meses de octubre, noviembre y diciembre de 2022.

El nombre del proyecto apoyado por OXXO es: **“Alimentando y aprendiendo: por la nutrición y educación de las infancias migrantes”**. Los recursos fueron utilizados para cubrir la alimentación de niñas y niños migrantes, quienes recibieron una alimentación diaria, saludable y balanceada.



El Importe donado fue de **\$ 233,479.95 pesos** para beneficiar a **163 niños, niñas y adolescentes** en el **Aula Multigrado Círculo Monarca**, durante el ciclo escolar 2022-2023. En este periodo, se sirvieron **2,500 refrigerios**.

 **2,500 Refrigerios**

 **Donativo de \$ 233,479.95 M.N.**

 **163 NNA en Aula Multigrado**



# 08 Donaciones Especiales

## ROTARAC Tijuana

Se recibió una **donación** para madres en situación de movilidad, con la que se les entregaron artículos de aseo y arreglo personal. También entregaron **útiles escolares** para que niñas y niños que asisten al Círculo Monarca cuenten con lo necesario para sus estudios.

Gracias a Leslie Betsabe Sánchez Aviles, Vanessa Judith Napoles Rodríguez, Manuel Alejandro Vega Galicia y a todos los integrantes de **ROTARAC**.



## Donativos en Especie

Fundación del Dr. Simi  
The Home Depot



## Cultura del Voluntariado

La cultura de voluntariado se divide en tres esquemas:

**Voluntariado Académico.** Dirigido a estudiantes que buscan realizar su servicio social y prácticas profesionales.

**Voluntariado Independiente.** Enfocado en todas las personas que quieran aportar su tiempo y capacidades.

**Voluntariado Corporativo.** Genera oportunidades de colaboración con empresas que quieran abordar su responsabilidad social impulsando el voluntariado entre sus colaboradores (COMUNALIA).

**Agradecemos a nuestros voluntarios** por su compromiso, amor y dedicación con la que siempre están dispuestos al servicio.

**60 Voluntarios** apoyaron en los puestos de comida del estadio Snapdragon lo que generó un recurso para los proyectos de la FIC. Voluntarios Independientes.

**5 Estudiantes** de la carrera de psicología infantil de **Cetys Universidad** apoyaron el programa Círculo Monarca. Voluntariado Académico.

**Psicóloga Soledad Barreras** colaboró como voluntaria por un semestre en apoyo a estudiantes de Servicio Social en Círculo Monarca.

**Sra. Domi Contreras** en apoyo en la organización de la entrega de becas.

**Maestra Frida Guiza** apoyando a los tutores del proyecto Círculo Monarca.

**Julian Ramirez** y **Frank Sauz Barragan** nos apoyaron en la realización de los festejos de navidad.



# Optimización Administrativa

Una de las áreas clave en las que los **ODS** juegan un papel vital es en la gestión y **administración óptima** de cualquier organización.

La integración de estos objetivos en las operaciones y estrategias de nuestra fundación tiene un impacto positivo en los programas u organizaciones que la FIC apoya, y también es beneficioso para el cumplimiento de la misión y visión institucional.

Tomando como base que todas nuestras acciones están alineadas al cumplimiento de los ODS, **privilegiamos la sostenibilidad** como el elemento que nos servirá para impulsar los cambios para el desarrollo en todos ámbitos, social, económico, medio ambiental, etc.



## OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



## Alianzas que Fortalecen

Para contribuir en el cumplimiento de los ODS, es necesario adoptar estrategias que movilizan y reorientan los recursos e iniciativas de todos los actores: organizaciones de la sociedad civil, individuos, empresas y gobierno, con el propósito de alcanzar el desarrollo local.



# 12 Consejo Directivo FIC



**Lic. Alma N. López Garibay**  
Presidenta de Consejo



**Ing. Antonio Abad Silva**  
Tesorero



**Lic. Ma. Concepción Valladolid Garduño**  
Secretaria



**Lic. Erendira Bibiana Maciel López**  
Consejera



**Antrop. Laurie Lynn Silvan  
Nogaim**  
Consejera



**Lic. Jose Mauricio Larroque  
de la Cruz**  
Asesor



**C.P.C. Mario García Carrasco**  
Asesor



**Lic. Lizzette Weber**  
Asesora

# 13 Equipo FIC



**Rosa Imelda Saucedá García**  
Asistente Administrativo



**Ana Elsa Reyes Leyva**  
Administración



**Sergio Davila Lugo**  
Coordinador de Programas



**Juana Haydee Beltrán Duran**  
Maestra de Círculo Monarca



**Adelmo Zamorano Aboyte**  
Maestro del Centro Comunitario Pilares



**Reyna Mariana Rangel**  
Coord. Proy. Signos Vitales



**Sonia Sandoval Sandoval**  
Contabilidad Ext.



Fundación Internacional  
de la Comunidad A.C.



Fundación Internacional  
de la Comunidad A.C.

**¡Construyendo comunidad  
con esfuerzos compartidos!**

[www.ficbaja.org](http://www.ficbaja.org)

---



(664) 200-2727 / (664) 200-2728

Vía Rápida Oriente No. 17084, Col. 3ra Etapa del Río Tijuana, Tijuana, Baja California, México C.P. 22226.